

Verksamhetsplan 2026

Moderbolaget Stockholms Stadshus AB

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Ekonomisk analys	4
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	4
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	4
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	7
Övrigt	14
Systematiskt kvalitetsarbete.....	14
CSRD	14
En sammanhållen stad - lokala utvecklingsbehov.....	14
Informationssäkerhet - ledningens genomgång.....	14

Sammanfattning

Under de kommande åren utgörs bolagskoncernens investeringar främst av omfattande investeringar i infrastruktur för vatten och avlopp, där flera system närmar sig slutet av sin tekniska livslängd, samt upprustning och nyproduktion av bostäder och skolor och vård- och omsorgsboenden. Bolagens planerade klimatinvesteringar och det fortsatta arbetet med trygghetssatsningar utgör en viktig del för att Stockholm ska fortsätta utvecklas hållbart. Flera av koncernens bolag är tillsammans med stadens förvaltningar och andra aktörer delaktiga i arbetet med stadens fokusområden. Moderbolaget är representerad i områdenas styrgrupper och arbetsgrupper, och fortsätter bidra till arbetet med att utveckla en enhetlig och effektiv kommunikation från nämnder och bolag som aktivt bidrar till stadens arbete med fokusområdena, i linje med tidigare budgetuppdrag.

Beslutade investeringsvolymerna kräver noggrann styrning och uppföljning. En nära och god samverkan mellan stadens bolag och förvaltningar är en förutsättning för att göra rätt prioriteringar. Som en del i det viktiga arbetet att nå effektivitet ur ett koncernövergripande perspektiv krävs ett fortsatt arbete med styrning och samspel mellan bolag och förvaltningar. En väl fungerande samverkan är en förutsättning för att säkra en effektiv organisation och hög måluppfyllelse samtidigt som en väl avvägd bedömning och prioritering av investeringar i tid och omfattning kan göras. Möjliga synergieffekter mellan projekt ska omhändertas utifrån ett koncernövergripande perspektiv och det stadsövergripande driftskostnadsperspektivet ska alltid beaktas. I det förändrade ekonomiska läge som råder sedan några år är också den stadsövergripande utvecklingen av den finansiella skulden något som såväl varje enskilt bolag som hela koncernen behöver beakta inför varje investeringsbeslut. Moderbolaget kommer fortsätta vara en aktiv och ledande part i detta viktiga och prioriterade uppdrag.

Stockholms stad ska senast år 2040 vara helt fossilbränslefri och stadens egen organisation likaså senast år 2030. Klimatbudgeten och arbetet enligt klimathandlingsplanen är viktiga verktyg för att uppnå detta. Moderbolaget kommer fortsätta samverka med stadsledningskontoret kring hur styrning och ledning av kommunikations- och dialogarbetet kan utvecklas i syfte att stärka stadens förmåga att verka i linje med miljöprogrammets mål och intentioner. Detta arbete har konkretiserats i form av en stadsövergripande kommunikationsstrategi som kompletteras av en kommunikationsplan med ett antal prioriterade aktiviteter.

Moderbolaget med sina 16 dotterbolag omfattas av kravet att rapportera i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verksamhetsår 2027. EU:s Omnibus paket har skapat nya förutsättningar och inkluderar förenklingar i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och i EU-taxonomin. Utifrån Omnibus paketet anpassar moderbolaget aktiviteter 2026 för att skapa bästa, möjliga förutsättningar att rapportera.

I arbetet att nå ett klimatpositivt Stockholm 2030 kommer särskilda insatser genomföras för att möjliggöra genomförande av Stockholm Exergis anläggning för BECCS. Berörda bolag och nämnder ska intensifiera arbetet för att säkerställa möjligheten till förverkligandet av BECCS. BECCS – Bio Energy Carbon Capture and Storage – innebär att koldioxiden efter förbränning av biobränslen fångas in ur rökgaserna, komprimeras till flytande form samt transporteras till permanent lagringsplats där det lagras i underjordiska bergsformationer. Anläggningen ska vid sitt färdigställande årligen fånga in upp till 800 000 ton koldioxid för permanent lagring och kommer att vara en av världens första i sitt slag.

Stadens trygghetsarbete ska stärkas ytterligare och alla ska kunna känna sig trygga överallt. Den upplevda tryggheten ska öka samtidigt som staden försvårar och förhindrar att faktiska brott sker i det offentliga rummet. Trygghetsinvesteringar i den offentliga miljön ska fortsätta. Stadens trygghetsprogram tydliggör fokusområden och inriktning samt ansvarsfördelningen inom området för stadens nämnder och bolag. Bolaget följer tillsammans med stadsledningskontoret dotterbolagens arbete med att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet och närliggande områden, exempelvis brott och fusk med föreningsstöd samt avfallsbrottslighet.


Ekonomisk analys

Moderbolaget bedriver ingen operativ verksamhet. Bolagets intäkter följer av fakturering till dotterbolagen för koncerngemensamma frågor som moderbolaget ansvarar för. Det planerade resultatet om 63 mnkr följer av moderbolagets positiva finansnetto.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Stadens arenabestånd ska ha en hög tillgänglighet för olika grupper av besökare och bidra till att stärka besöks- och upplevelsesektorn i Stockholm. En del i det arbetet är att löpande göra behovsanalyser och analysera utvecklingsriktningar inom området för att på bästa sätt vara rustade inför dagens och framtidens behov. Under 2026 kommer moderbolaget bistå i detta arbete.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av större arenor för olika typer av evenemang

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Cirkularitet är en nyckelkomponent i Stockholms omställning till ett hållbart samhälle. Under 2026 kommer moderbolaget att stödja bolagen i utvecklingen av återbrukshubbar och arbetet med att implementera krav på återbruk och cirkulära material i bygg- och anläggningsprojekt. Detta arbete samordnas med stadens mål om att etablera en återbrukscentral för byggmaterial som kan nyttjas av stadens verksamheter. Genom att främja återbruk och ställa krav i upphandlingar bidrar koncernens bolag till minskad resursanvändning och klimatpåverkan.

Moderbolaget säkerställer att koncernens bolag följer de nya kraven genom enhetlig rapportering och uppföljning av nyckeltal inom klimat, energi och cirkularitet. Detta skapar en tydlig och transparent bild av koncernens framsteg i klimatomställningen och stärker Stockholms position som föregångare i arbetet för ett klimatpositivt och resiliellt samhälle.






2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring




En central del i Stockholms klimatomställning är det fortsatta arbetet med att utveckla och realisera lösningar för negativ klimatpåverkan genom infångning och permanent lagring av koldioxid. Stockholm Exergis projekt för bioenergi med koldioxidavskiljning och lagring (BECCS) fortskrider enligt plan, med planerad driftstart i slutet av 2028. Moderbolaget kommer under 2026 att noggrant följa projektets framdrift och bidra till att identifiera och hantera risker kopplade till tidplan och genomförande.

Moderbolaget kommer under året att agera omställningsledare inom omställningsområdet "Utveckla ett klimatpositivt energisystem". Arbetet inriktas på att aktivt delta i planering och utredningar av stadens framtida energiförsörjning, i nära samverkan med berörda bolag och förvaltningar. Särskild vikt läggs vid att säkerställa att planerade åtgärder ligger i linje med stadens långsiktiga klimatmål.

Vidare kommer moderbolaget att följa upp utfallet av genomförda åtgärder under 2025 och driva på för fortsatt utveckling av aktiviteter som bidrar till fossilfrihet. Tillsammans med energicentrum vid miljöförvaltningen kommer uppföljning av energianvändningens utveckling under mandatperioden att genomföras, som underlag för fortsatt prioritering av insatser.

För att möta stadens mål om en fossilfri fordonsflotta till 2030 och en utsläppsfri innerstad fortsätter utbyggnaden av laddinfrastruktur i koncernens parkerings- och fastighetsbestånd. Bolagen ges i uppdrag att prioritera installationer där effektkapacitet och efterfrågan är som störst, samtidigt som synergier i samarbetet mellan bostadsbolagen och Stockholm Parkering stärks. Arbetet med mobilitetslösningar som bilpooler och utökad cykelinfrastruktur är också en viktig del för att möjliggöra en mer hållbar transportsektor.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Fortsätta följa och säkerställa dotterbolagens arbete med och tillämpning av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan samt tillhörande handlingsplaner				Tillse att dotterbolagen arbetar aktivt med identifierade aktiviteter inom miljöprogrammet och klimathandlingsplanen.
 Samordna koncernens övergripande arbete för att bolagen ska bidra till att nå målet om att energianvändningen i kommunens fastigheter och verksamheter ska minska med 10 procent under mandatperioden				Följ upp tillsammans med energicentrum på miljöförvaltningen utfall för energianvändningen under mandatperioden
 Svara för koncernens övergripande arbete för att nå målet om en klimatpositiv stad år 2030				Övervaka och verka för framdrift i nya och pågående projekt gällande infångning av koldioxid.
 Svara för koncernens övergripande arbete för att Stockholms stads organisation ska vara fossilfri år 2030				Följ upp resultat för 2025 och fortsatt driva på för aktiviteter som leder till fossilfrihet.
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				Fortsätta säkerställa att dotterbolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller för att öka den lokala elproduktionen.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Tillsammans med kommunstyrelsen utveckla kommunkoncernens strategiska planering och uppföljning för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning				Aktivt delta i planeringen för framtida energiförsörjningen i staden genom utredningar och projekt.
 Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvara för att leda omställningsområdet Utveckla ett klimatpositivt energisystem i genomförandet av Klimathandlingsplan 2030				Agera omställningsledare för omställningsområdet Utveckla ett klimatpositivt energisystem.
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, AB Svenska Bostäder och Micasa Fastigheter i Stockholm AB utreda möjligheter till införande av bonusvitesmodell för kravställning i upphandling av byggentreprenader och i byggprojekts utförandeskede i syfte att minska klimatpåverkan och främja ökat återbruk

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Biologisk mångfald och klimatanpassning kommer att vara centrala frågor under året. Moderbolaget följer upp bolagens insatser för att stärka grönska och ekosystemtjänster i både befintliga och nya fastighetsbestånd. Trädplantering och andra åtgärder för att öka krontäckningsgraden i utsatta områden prioriteras, samtidigt som arbetet med skyfallsanpassningar intensifieras för att minska risken för översvämningar och säkerställa en robust infrastruktur. Koncernens bolag fortsätter att utveckla lösningar för att möta ett förändrat klimat, med särskilt fokus på områden med höga värmeeffekter och risk för vattenansamlingar.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Stockholm är en stad i ständig utveckling, med stora behov av nya bostäder, infrastruktur och samhällsservice. För att möta dessa behov genomförs omfattande investeringar som kräver god planering, styrning och uppföljning. Utgångspunkten är att varje investering ska vara väl motiverad, kostnadseffektiv och bidra till stadens mål om ett hållbart och tryggt Stockholm.

Investeringsnivån är fortsatt hög, bland annat till följd av stadens bostadsmål och nödvändiga satsningar inom samhällskritisk infrastruktur samt miljö och klimat, skola, kultur, säkerhet och trygghet med mera. Det stora investeringsåtagandet ställer höga krav på styrning, prioritering och samordning inom hela kommunkoncernen. De senaste åren har moderbolaget arbetat systematiskt för att stärka kontrollen över bolagskoncernens investeringsverksamhet för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi. Arbetet med att utveckla stadens investeringsstyrning har intensifierats under senare år. Bland annat har beslutsunderlag i tidiga skeden förbättrats, riskhanteringen stärkts och rutiner för uppföljning och rapportering förtydligats.

En enhetlig rapporteringsstruktur har införts inom bolagskoncernen och utbildningsinsatser för styrelser och ledningar genomförs återkommande. För projekt över en miljard kronor har särskilda anvisningar införts, med krav på fördjupad analys, extern expertis och regelbunden rapportering till koncernstyrelsen.

Frekvensen i uppföljning och rapportering till koncernstyrelsen har ökat. Detta nya arbetssätt inkluderar både regelbundna lägesrapporter för enskilda projekt och övergripande analyser av det samlade investeringsläget i koncernen. En tydlig ekonomisk styrning av dotterbolagen är viktigt för att behålla bolagens långsiktiga förmåga att bidra till samhällsnytta.





Det nya arbetssättet ger bättre förutsättningar för en samlad styrning, vilket ökar förmågan att ta tillvara eventuella samordningsvinster mellan projekt utifrån ett koncernövergripande perspektiv. Ett tydligt exempel på hur stärkt styrning skapar konkret nytta är den pågående utbyggnaden och upprustningen av stadens verksamhetslokaler, såsom vård- och omsorgsboenden, där finansieringen till stor del sker via stadens nämnder. Koncernledningen har tillsammans med stadsledningskontoret utvecklat ett stadsövergripande arbetssätt för att samordna dessa investeringar. Genom nya arbetssätt kan staden möta de växande behoven som följer av den demografiska utvecklingen, samtidigt som en långsiktigt hållbar och ansvarsfull ekonomisk hushållning upprätthålls.



Ett förstärkt samarbete mellan Stockholms Stadshus AB, stadsledningskontoret, stadens förvaltningar och bolag har etablerats för att samordna investeringar och prioritera resurser utifrån stadens samlade behov.

Genom tätare uppföljning, tydligare ansvarsfördelning och gemensamma rutiner har bättre förutsättningar skapats för att investeringarna genomförs med hög kvalitet, inom budget och i rätt tid.

Moderbolaget kommer under 2026 också arbeta med att följa upp hur koncernens resultat kan bibehållas och förstärkas. En del i uppdraget om förbättrade resultat är att arbeta för ökad andel extern finansiering, något som alla bolag har i uppdrag att utveckla.

Moderbolaget kommer under 2026 stärka koncernens samlade arbete med näringslivsfrågor. Bolaget kommer vara en aktiv part när Näringslivspolicyn ska implementeras i stadens verksamheter. Detta kommer att ske genom utbildningsinsatser med fokus på att vidareutveckla en tillgänglig, stödjande och lösningsorienterad organisation som har näringslivets perspektiv, behov och upplevda verklighet i all relevant verksamhet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				Fokus på långsiktiga effektiva åtgärder tillsammans med dotterbolagen. Om möjligt genomföra en översyn av effekterna av nuvarande redovisningsregelverk och i samband med detta se över avskrivningstider. I relation till detta ägardirektiv också se över kommande investeringsbehov.
 Samordna koncernens arbete med investeringsstyrning				Implementera reviderade tillämpningsanvisningar för investeringar
				Medverka i stadsledningskontorets arbete med översyn av kommunkoncernens investeringsstyrning och SSIP
 Tillsammans med dotterbolagen bedriva ett arbete för långsiktig positiv ekonomisk resultatutveckling och ökad egenfinansieringsgrad				Fokus på långsiktigt effektiva åtgärder tillsammans med dotterbolagen. Koncernledningen genomför, utifrån dotterbolagens inlämnade förslag till flerårsplaner, i dialog med berörda bolag ett arbete för att se över hur bolagens ekonomiska resultat utan att kvalitet eller verksamhetsmässiga mål påverkas negativt.
 Tillsammans med kommunstyrelsen och i samråd med Stockholm Business Region styra, samordna och följa upp dotterbolagens näringslivsarbete ur ett strategiskt perspektiv				Moderbolaget kommer, utifrån dotterbolagens tertialrapporter och förslag till flerårsplaner, följa arbetet med näringslivsfrågor och vid behov lämna rekommendationer till berörda dotterbolag

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
				 AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholms hem ska i samverkan med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Stads Parkerings AB pröva om det går att föra över hela eller delar av förvaltningen av existerande parkeringar (som idag driftas av bostadsbolagen eller externa parter) till Stockholms Stads Parkerings AB med långsiktiga avtal utan att det uppstår ekonomiska effekter som är ogynnsamma för hushållen
				 Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska utreda hur stadens organisation kan möta behovet av en hög egenfinansieringsgrad, samtidigt som prioriterade investeringar genomförs
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, utbildningsnämnden, SISAB och Stockholms Stadshus AB utreda möjliga former för samfinansiering för skolidrottshallar i de fall sådana byggs fullstora utan att skolan identifierat ett sådant behov för sin verksamhet. Samfinansiering ska i sådana fall ske på ett sätt som inte belastar skolpengen
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på finansieringen för nya vård- och omsorgsboenden

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb





Moderbolaget ska samordna och följa upp dotterbolagens arbete med att bidra till att fler får anställning via stockholmsjobb och att fler ungdomar får feriejobb. Moderbolaget deltar i stadens styrgrupp för

feriejobb och säkerställer att bolagskoncernens förutsättningar beaktas vid framtagande av anvisningar m.m. Bolaget samverkar med arbetsmarknadsförvaltningen och har även regelbunden kontakt med dotterbolagen vad gäller bland annat Stockholmsjobb och feriejobb via nätverksträffar.

För 2026 finns ett uppdrag hos arbetsmarknadsnämnden om att skapa en tydligare modell för fördelning av feriejobb mellan stadens nämnder och bolag. Målet är att säkerställa en jämnare fördelning av arbetsplatser, då vissa stadsdelar idag är hårt belastade. Bolaget kommer delta i detta arbete.

Bolaget kommer detta år erbjuda en plats för feriejobbare på sportlovet.

Bolaget ska delta i arbetet med att ta fram förslag på struktur för stadens näringslivsarbete baserat på näringslivspolicyn, vilket ska vara klart till halvårsskiftet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Samordna och följa upp dotterbolagens arbete med att bidra till att fler får anställning via stockholmsjobb och att fler ungdomar får feriejobb				Samverkan sker med arbetsmarknadsförvaltningen genom att bolaget deltar i styrgrupp för feriejobb och säkerställer att bolagskoncernens förutsättningar beaktas vid framtagande av anvisningar m.m. Bolaget har även regelbunden kontakt med dotterbolagen vad gäller bland annat Stockholmsjobb och feriejobb via nätverksträffar. Dialog sker med arbetsmarknadsförvaltningen och stadsledningskontoret vad gäller utveckling av arbetet med att ta emot fler Stockholmsjobbare.
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 st	Tas fram av nämnd/styrelse	
	 Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	0 st	Tas fram av nämnd/styrelse	
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB utreda organisatoriska strukturer för stadens näringslivsarbete

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Moderbolaget säkerställer genom ägardialog, uppföljning och samordning att stadens allmännyttiga bostadsbolag bedriver ett effektivt och målinriktat arbete för överkomliga hyresrätter i hela staden. Arbetet sker i linje med kommunfullmäktiges budget och ägardirektiv för koncernen.




Ett särskilt fokus ligger på Stockholmshusen där moderbolaget samordnar insatser mellan bostadsbolagen och berörda nämnder, och följer upp att planering, markanvisningar och byggvolymerna stödjer stadens mål samt att kostnadseffektiva mobilitets och parkeringslösningar provas där det är relevant.

Moderbolaget följer också upp att bolagen prioriterar underhåll, trygghetsfrämjande åtgärder och energieffektivisering i beståndet samt att sociala insatser bedrivs för ökad trygghet och minskad segregation. I detta ingår samordning med Micasa inom stadens allmännytta för boenden för äldre och andra grupper med särskilda behov.

Moderbolaget kommer även under 2026 att delta i den samordningsstruktur som bildas med bolag och förvaltningar inom ramen för budgetuppdraget att ta fram en plan för förtätning genom stadsradhus. Arbetet omfattar även framtagande av konceptradhus för kompletteringsbebyggelse, med särskilt fokus på rimlig prissättning och överkomliga hyror.

I enlighet med budget 2025 ska moderbolaget i samarbete med kommunstyrelsen utreda och inrätta ett bolag i syfte att driva projektutveckling för bland annat bostadsbyggande i tidiga skeden. När det nya projektutvecklingsbolaget är inrättat ska ett arbete med två pilotprojekt i tidiga skeden påbörjas. Enligt budget 2026 ska kommunstyrelsen leda arbetet med att tydliggöra den långsiktiga inriktningen för Kistas utveckling och säkerställa genomförandet av insatser för att väsentligt öka områdets attraktionskraft. Inom ramen för detta arbete ska kommunstyrelsen utreda möjliga former för att samordna stadsutveckling, näringslivssamverkan och platsutveckling i Kista, där utvecklingsbolag är en möjlighet.

Moderbolaget föreslås, under förutsättning av beslut i kommunfullmäktige, få i uppdrag att förvärva två bolag som inte bedrivit någon verksamhet tidigare, så kallade lagerbolag. Moderbolaget, föreslås också, under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut om förvärv av bolagen, återkomma till koncernstyrelsen och kommunfullmäktige med förslag till bolagsordningar, styrelse, verksamhetsplan och budget.




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att bostadsbolagen är fortsatt viktiga aktörer för att uppnå stadens bostadsmål, öka byggandet av hyresrätter med hyror som gör att fler har råd att efterfråga hyresrätterna samt arbeta för att stärka samverkan mellan samtliga fyra bostadsbolag				Säkerställa att bostadsbolagen är fortsatt viktiga aktörer för att uppnå stadens bostadsmål, öka byggandet av hyresrätter med hyror som gör att fler har råd att efterfråga hyresrätterna samt arbeta för att stärka samverkan mellan samtliga fyra bostadsbolag.
 Tillsammans med bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus och i detta arbete ta ett samordningsansvar				Tillsammans med bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus och i detta arbete ta ett samordningsansvar.
 Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stadshus AB bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus. Produktionen av Stockholmshus bör utgöra minst hälften av allmännyttans samlade produktion fram till 2030				Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus. Produktionen av Stockholmshus bör utgöra minst hälften av allmännyttans samlade produktion fram till 2030.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
				 Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, äldrenämnden och Micasa Fastigheter AB se över och inarbeta strategier samt behovs- och efterfrågebedömningar för seniorbostäder i syfte att utöka antalet och andelen seniorbostäder för personer över 65 år. Som en del i detta ska ansvarsfördelning och behov av samordning avseende seniorbostäder utredas.
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, Stockholm Business Region AB samt Stockholms Stadshus AB ta fram en plan för Kistas framtida utveckling i samråd med Kista Science City AB och andra externa aktörer.
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB och Stockholm Globe Arena fastigheter AB se över utvecklingsmöjligheter för Globenområdet norra delar, med fokus på stadsutveckling samt framtida lösningar för evenemang och idrott.
				 Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem och AB Svenska Bostäder utforma koncepthus för stadsradhus, baserat på koncept för överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Moderbolaget samverkar med stadsledningskontorets avdelning för utveckling och HR för att bevaka de personalfrågor som berör bolagen. Bolaget driver ett personalchefsnätverk för bolagen där aktuella personalfrågor och uppdrag lyfts.

Bolaget har en liten och effektiv organisation som snabbt kan ställa om för att möta förändrade uppdrag och utmaningar. Arbetsplatsen är jämställd och medarbetarna har hög kompetens inom sina respektive ansvarsområden. Kompetensutveckling sker löpande. Sjukfrånvaron är låg på bolaget.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
	 Aktivt Medskapandeindex	82	82	
	 Sjukfrånvaro	2 %	Tas fram av nämnd	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14	2 %	Tas fram av nämnd	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Moderbolaget ska under 2026-2027 fortsätta arbetet inom ramen för den stadsövergripande RSA-processen och 2026 genomföra steg 1–4 av verksamhetens RSA i enlighet med *Stockholms stads arbete med risk- och sårbarhetsanalyser (2025/1171)*.




Utöver bolagets egen risk- och sårbarhetsanalys kommer arbete ske inom frågor som behandlas i stadens sektorsorganisation där Stadshus AB deltar i två sektorer samt i den övergripande styrgruppen för sektorsorganisationen.

Samverkan med stadsledningskontorets säkerhetsavdelning samt övriga avdelningar ska fortsatt utvecklas 2026 för att stärka koncernledningens kunskap och involvering utifrån framtagna kris- och krigsledningsplaner. Stockholms Stadshus AB övar tillsammans med stadsledningskontoret.

I internkontrollplanen, som biläggs verksamhetsplanen, framgår vilka risker och kontrollaktiviteter som prioriterats för året.

Bolagets arbete med informationssäkerhet de närmaste tre åren, inklusive prioriterade aktiviteter för 2026 framgår av dokumentet Ledningens genomgång som biläggs verksamhetsplanen.

DSO årsrapport tas fram och presenteras för koncernstyrelsen som eget ärende i samband med verksamhetsberättelsen för 2026. Bolaget kommer arbeta med DSOs rekommendationer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap.				Deltagande sker i de två sektorerna energiförsörjning och finansiella tjänster samt deltagande i stadsövergripande beredskapsråd och styrgruppen för civil beredskap.
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %	95 %	
	 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor	100 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Moderbolaget ska under året arbeta vidare med att, i samarbete med stadsledningskontoret, följa bolagens arbete med trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete samt delta i stadens nätverk och forum. Bolaget kommer följa koncernens arbetet inom flera områden för att motverka välfärdsbrottslighet. Bland annat genom att följa dotterbolagens utvecklingsarbete med systematiska kontroller, avtalsuppföljning och förbättrad intern styrning.

Det är viktigt att stadens bolag arbetar med tillbörlig aktsamhet och därmed identifierar, förhindrar, begränsar och hanterar faktisk och potentiell negativ påverkan i den egna verksamheten, i leverantörskedjan och i andra affärsförbindelser.

Övrigt

CSRD

EU:s Omnibus paket har skapat nya förutsättningar för bolag och inkluderar förenklingar i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och i EU-taxonomin.

Under 2026 kommer moderbolagets dubbla väsentlighetsanalys (DVA) ses över. Arbetet med att integrera väsentliga ämnens påverkan, risker och möjligheter i dotterbolagens strategier och affärsmodeller fortgår. Arbetet med metodstöd för ämnesstandarder ESRS fortsätter och en process för tillbörlig aktsamhet kommer utvecklas.

En sammanhållen stad - lokala utvecklingsbehov

Moderbolaget har under 2025 initierat och medverkat i en förstudie i Järva med syfte att öka ungas intresse för STEM-utbildningar. Arbetet har bland annat resulterat i etableringen av en filial för Vetenskapens Hus i Kista under 2026. Bolaget medverkar i etableringsarbetet 2026 samt undersöker, i samverkan med akademien, möjligheten till extern finansiering för kompletterande satsningar med filialen som nav. Insatserna syftar till att stärka inkludering, delaktighet och jämlika framtidsmöjligheter och är i linje med stadens arbete gällande fokusområdena samt pågående uppdrag kopplade till Kistas långsiktiga utveckling.

Informationssäkerhet - ledningens genomgång

Se bilaga 3.